

臺東航空站113年度安全管理系統

「第2次安全委員會暨安全工作小組」會議紀錄

會議時間：113年2月23日上午10時00分

會議地點：本站會議室

會議主席：詹主任淮元

記錄：許宜蓁

出席人員：詳會議簽到表

壹、主席致詞：略。

貳、討論議題：

一、安全主管人員異動案

編號	危害總稱	危害具體內容	危害相關後果	現有預防措施及風險指數	進一步風險降低策略及風險指數	負責人員(單位) /辦理期程
TTT-113-A02	本站安全管理系統之安全主管人員異動影響本站安全管理系統運作之改變管理	一、新任安全主管(航務組組長)對航空安全管理系統概念與程序未臻熟稔，作業決策不適當。 二、新任安全主管(航務組組長)對航空站環境、人員及作業不熟悉，安全管理工作推展不順。 三、空側作業人員態度鬆散、工作效率不彰。	影響航空站空側及陸側整體之正常運作，或有各類潛在危害產生疑慮。	一、本站安全工作小組由安全委員兼任，均適時且適當執行風險識別、執行改善措施及監督、監控與討論安全風險議題，會議均由主任權責主管主持。 二、航務組有2位資深主任航務員可代理航務組長業務。代理人與主任-權責主管保持密切聯繫，且突發及重要事項仍應報請主任-權責主管決策。 三、航務員空側作業巡檢及機坪檢查均依空側作業程序規定確實執行。	一、新接任航務組組長安全主管已通過飛安基金會110年辦理之安全管理系統(SMS)普通班訓練，取得證書，已具航空安全管理系統意識。 二、新接任安全主管曾於105年~108年間任職於本站航務組，對航空站環境及作業流程已瞭解，且當時主要業務即負責本站安全管理系統事項，對航空安全管理系統運作熟悉。 三、新接任安全主管立即對空側作業人員進行安全管理訪談。	安全辦公室暨空側作業人員
				風險指數：2C 風險容忍度：可容忍區	風險指數：2D 風險容忍度：可容忍區	
		安全辦公室提案成立： 日期：113.2.17			安全委員會通過： 日期：113.2.23	

主席裁示：與會成員無異議，本案解除列管。

二、因應組織改造之改變管理案

編號	危害總稱	危害具體內容	危害相關後果	現有預防措施及風險指數	進一步風險降低策略及風險指數	負責人員(單位) /辦理期程
TTT-113-A03	因應交通部組織改造，本站與相關駐站之公務單位組織擴編與減縮之改變管理	一、本站組室擴編增加企劃行政組，業務會辦行政流程增加，決策時效上需增加較長時間。 二、飛航服務總臺臺東裝修區臺編制改降為臺東助航臺，隸屬高雄裝修區臺，主管及距離均增加，協調合作效率降低。	一、本站組織扁平化，可能會影響航空站任務推動時效。 二、與總臺高雄裝修區臺公文往返需以郵寄方式行之，需多耗時間，可能延誤或拖延公務。	一、本站公文文書處理已推動電子公文線上簽核，各組室同仁每年均參加電子公文教育訓練，熟稔公文電子化作業，承辦人可隨時查看流程電話協調時效，減少紙本公文旅行。	一、113年2月8日已協調總臺高雄裝修區，同意以傳真收受公文文書，省去郵寄時間。	安全主管暨航站全體同仁
				風險指數：3C 風險容忍度：可容忍區	風險指數：3D 風險容忍度：可容忍區	
		安全辦公室提案成立： 日期：113.2.17			安全委員會通過： 日期：113.2.23	

主席裁示：與會成員無異議，本案解除列管。

參、安全辦公室報告：

一、113年安全績效指標執行情形(~2月22日)

項次	安全績效指標	目標值	警示值	檢視結果
重大後果事件				
1	車輛或其他地面設備造成跑道入侵導致航空器重飛/放棄起飛事件五年移動平均發生率	1.8次/百萬起降架次以下	NA	五年移動平均發生率：0次
2	因地面作業不當或裝備失效，導致航空器受損須停機檢修事件發生率	1.8次/十萬起降架次以下	NA	本年度累計發生率：0次
輕度後果事件				
1	臺東機場野生動物入侵空側發生率(不含鳥類)	1.40/萬起降架次以下	3.33/萬起降架次以下	1.本月發生率：本月起降架次3,858，發生1次，警示值為1.28次以下。 2.是否超出警示值？ ☐ 是 ☒ 否
2	臺東機場外部單位通報跑道發現異物 (FO) 發生率	1.21/萬起降架次以下	3.24/萬起降架次以下	1.本月發生率：本月起降架次3,858，發生1次，警示值為1.24次以下。 2.是否超出警示值？ ☐ 是 ☒ 否

其他領先指標				
1	針對機坪作業人員辦理空側安全特別訓練	1場/半年	NA	辦理情形：未辦理，執行率0%
2	執行完整的風險評估案	8案/年	NA	辦理情形：執行1件執行率12.5%
3	針對空側人員進行SMS相關訪談	1人/月	NA	辦理情形：執行2件執行率16.67%
4	蘭嶼機場安全危害登錄件數	4件/年	NA	辦理情形：執行0件執行率0%
5	綠島機場安全危害登錄件數	4件/年	NA	辦理情形：執行0件執行率0%

二、安全危害風險評估追蹤紀錄

建案編號	資料來源	危害通報內容	消除/降低風險策略	主席裁示	追蹤紀錄	管制狀況	結案日期
TTT-1130111-001 改變	電話通知	113年1月申請增加施工區域夜間緊急醫療服務(EMS)維持。 一、靠海直升機坪無燈光設施，視線不良。 二、風雨中救護人員推擔架沿跑道道肩至救護直升機，行進動線不佳。 黑暗中人員憑直覺進行傷患後送作業，易造成人機碰撞之危害。	1. 施工人員於階段開工前參加說明會，了解施工範圍、交通動線及機場管制作業。 2. 按規定發布飛航公告。 3. 做好相關阻絕設施。 風險指數:<u>2B</u> 容忍度等級:<u>可容忍</u>	1. EMS 採跑道作業模式，直升機於跑道停妥後，救護車進入跑道實施醫療後送。 2. 請蘭嶼塔台管制員於頒發空勤直升機 EMS 落地許可時提醒駕駛員。 風險指數:<u>1B</u> 容忍度等級:<u>可接受</u>	於1130112安全委員會提出，編號 TTT-113-A01風險評估案。 1. 蘭嶼跑道施工，影響夜間 EMS 作業之風險評估及降低風險策略，已於111年12月19日第八次安全委員會討論通過，也實際執行過一次，經詢問空勤及蘭嶼站等相關與會單位，均表示目前作業程序確可有效降低風險，亦無執行上困難，尚無須做變更。 2. 惟因場面施工變更對於飛航安全影響甚巨，所以須召開安全會議，俾使所有有關人員確實了解並掌握變動內容，有效執行相應措施，以藉由變動管理達到維護飛航安全之目的。	☐持續列管 ☒解除列管	113年01月31日

TTT-1130216-001	訪談	5號機坪前方水溝蓋有破洞，旅客經過可能會跌倒受傷。	1. 請地勤人員加強引導旅客，繞過水溝蓋。 2. 放置三角錐等警告標示。 3. 業務組洽請廠商填補破洞。	本案持續列管。	安全辦公室判斷為可立即改善之危害，於113年2月17日會業務組辦理。 1. 處理措施：洽請廠商填補破洞。 2. 負責人員：業務組薛清旺技正。 3. 預定期限：	☒ 持續列管 ☐ 解除列管	
TTT-1130216-002	訪談	機坪照明不足，可能影響夜間旅客通行。	1. 請地勤人員於夜間旅客上下機時加強引導旅客。 2. 請業務組於1、2號空橋上加裝探照燈。	本案持續列管。	一、此案已於109年第5及第6次安全委員會議中通過，於1、2號空橋上加裝探照燈，後因機坪施工關閉暫未裝設，現機坪已開放使用，安全辦公室建議依當時之決議安裝燈光設備以改善夜間照明。 二、安全辦公室判斷為可立即改善之危害，於113年2月17日會業務組辦理。 1. 處理措施：洽請廠商裝設照明設備。 2. 負責人員：業務組余胡絲蓉技佐。 3. 預定期限：	☒ 持續列管 ☐ 解除列管	

TTT-1130217-001	線上通報	到站行李轉盤卸載區之人員禁行區(斜坡處)及到站出口斑馬線，以上兩處所劃設之警告標示及指示標示漆色不明顯。可能造成之危害如下： 1. 旅客於到站後容易進入人員禁行區，旅客在未注意情況下與作業車輛發生碰撞。 2. 旅客於到站後較無法明確辨別出口位置。	1. 請地勤人員於旅客下機時加強引導旅客。 2. 請業務組評估辦理標線重繪。	除重繪標線外，也應適當隔離旅客與地勤人員動線以確保安全，可討論是否在旅客全數下機後再行卸貨，本案持續列管。	安全辦公室判斷為可立即改善之危害，於113年2月17日會業務組辦理。 1. 處理措施：洽請廠商重繪標線。 2. 負責人員：業務組薛清旺技正。 3. 預定期限：	☒持續列管 ☐解除列管	
TTT-1130217-002 改變	安全辦公室提出	本站安全管理系統之安全主管人員異動影響本站安全管理系統運作之改變管理。可能有影響航空站空側及陸側整體之正常運作，	1. 本站安全工作小組由安全委員兼任，均適時且適當執行風險識別、執行改善措施及監督、監控與討論安全風險議題。 2. 航務組有2位資深主任航務員可代理航務組	經確認安全主管交接完備，與會成員無異議，本案解除列管。 風險指數: <u>2D</u> 容忍度等級: <u>可容忍</u>	於1130223安全委員會提出，編號 TTT-113-A02風險評估案。	☐持續列管 ☒解除列管	113年02月23日

		或有各類潛在危害產生之疑慮。	長業務。代理人與主任-權責主管保持密切聯繫，且突發及重要事項仍應報請主任-權責主管決策。 3. 航務員空側作業巡檢及機坪檢查均依空側作業程序規定確實執行。 風險指數:<u>2C</u> 容忍度等級:<u>可容忍</u>				
TTT-1130217-003 改變	安全辦公室提出	因應交通部組織改造，本站與相關駐站之公務單位組織擴編與減縮之改變管理。其可能造成之危害如下： 1. 本站組織扁平化，可能會影響航空站任務推動時效。 2. 與總臺高雄裝修區臺公文往返需以郵寄方式行之，需多耗時	本站公文文書處理已推動電子公文線上簽核，各組室同仁每年均參加電子公文教育訓練，熟稔公文電子化作業，承辦人可隨時查看流程電話協調時效，減少紙本公文旅行。 風險指數:<u>3C</u> 容忍度等級:<u>可容忍</u>	組改後各組室作業已臻熟稔，與會成員無異議，本案解除列管。 風險指數:<u>3D</u> 容忍度等級:<u>可容忍</u>	於 1130223 安全委員會提出，編號 TTT-113-A03 風險評估案。	☐ 持續列管 ☒ 解除列管	113年02月23日

		間，可能延誤或 拖延公務。					
--	--	------------------	--	--	--	--	--

肆、臨時動議：

- 一、綠島機場跑道道面部份區域積水超過3mm，且積水不易排洩流出，倘若形成大範圍積水，跑道濕滑會影響航機操作安全(詳參會議簡報)。

主席裁示：

(一)業務組請陸航顧問公司評估並提出改善工法，本案持續列管。

(二)本案須向民航局提報。

- 二、豐年機場管制臺臺長提出，因近來航機受 GPS 干擾狀況頻出，NCC 需收集、了解相關情況，請各航空公司向所屬駕駛員宣導，若有發生 GPS 干擾之情事，請務必向塔台通報詳細狀況(發生時間、位置等)，以利管制臺通報 NCC。

主席裁示：請各航空公司配合辦理。

- 三、安全辦公室：中油申請執行夜間 EMS 加油作業時，油車經跑道至空勤棚廠案。

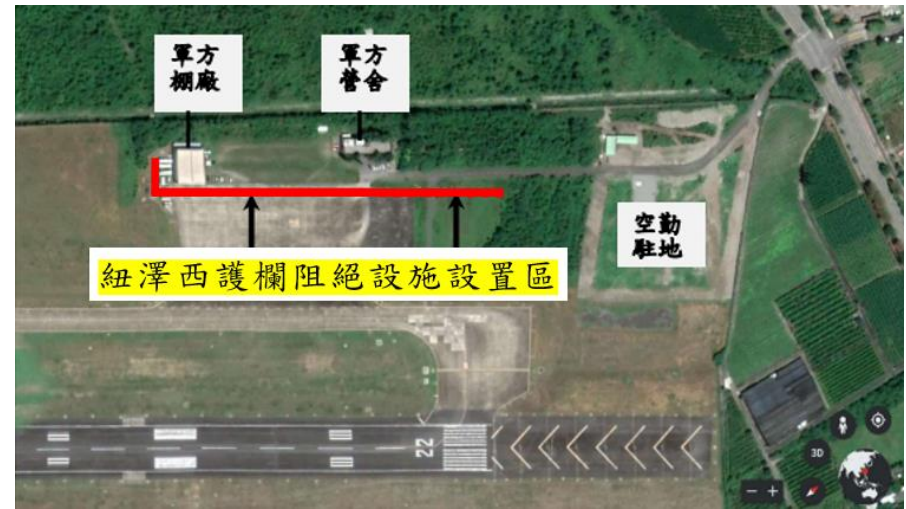
可能發生危害討論：

(一)原西大坪及其旁之車輛通行聯絡已被道紐澤西護欄阻絕。

(二)油車至空勤機坪路線無環場道路可替代，全程於本場跑道、滑行道及空勤機坪聯絡道上通行，有產生 F O D 風險問題。

(三) 夜間巡檢受限照明不足，跑滑道面 FOD 巡檢已是不易。

(四) 承上，油車自 D 滑行道行駛直昇機通行之聯絡道，車輛與直昇機離到場路徑完全重疊，發生 F O D 時將會嚴重危害航機。



主席裁示：經與會委員評估，本案風險降低策略不足，因此不通過。

伍、 上午11:10散會。



臺東航空站 113 年安全管理系統「第 2 次安全委員會」會議簽到表
開會日期：113 年 2 月 23 日上午 10 時 00 分

會議地點：本站會議室

主 持 人：權責主管詹主任淮元

記錄：許宜蓁

出席人員：

單位及姓名	簽名	單位及姓名	簽名
權 責 主 管 詹 主 任 淮 元	主席	綠 島 航 空 站 站 長	
安 全 主 管 周 組 長 佩 樺	周佩樺	蘭 嶼 航 空 站 站 長	黃俊益
空 勤 三 大 三 隊 隊 長	馬名遠代	臺 東 助 航 臺 臺 長	
立 榮 航 空 公 司 主 任	劉鎮銘	豐年機場管制臺 臺 長	翁子明
華 信 航 空 公 司 主 任	王永志	豐年航空氣象臺 臺 長	翁明榮
德 安 航 空 公 司 處 長	李新發	本 站 業 務 組 組 長	翁明輝
安 捷 航 空 公 司 安 管 經 理	侯翠華	本 站 企 劃 行 政 組 組 長	蘇登光
桃 勤 臺 東 作 業 組 督 導	楊翔宇	本 站 消 防 班 班 長	黎明城
航 警 局 臺 東 分 駐 所 所 長	王明石	安 全 辦 公 室 承 辦 人	許宜蓁
中 油 臺 東 航 油 站 站 長			